


## **Analisis Realisasi Anggaran Belanja Pegawai Pada Satker Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima Dan Kota Bima**

**Syahrudin**

Kantor Kementerian Agama Kota Bima

<b>Article Info</b>	<b>ABSTRACT</b>
<b>Article history:</b> Accepted: 10 Febuari 2022 Publish: 03 April 2022	Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya pagu minus anggaran belanja pegawai pada Satuan Kerja Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima dan Kota Bima baik di Kantor Kemenag maupun di seluruh Madrasah Negeri untuk tahun anggaran 2019,2020, dan 2021. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang menghasilkan dan mengolah data yang bersifat deskriptif. Objek dalam penelitian ini yaitu Satuan Kerja Kemenag Kabupaten Bima, Kemenag Kota Bima, MAN, MTsN baik di Lingkup Kemenag Kabupaten Bima dan Kemenag Kota Bima. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan data primer dan data sekunder yang diperoleh melalui proses wawancara secara mendalam dan studi kepustakaan. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu model analisis data deskriptif kualitatif. Hasil penelitian dengan metode analisis deskriptif kualitatif menunjukkan bahwa faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya pagu minus anggaran belanja pegawai pada Satuan Kerja Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima dan Kota Bima maupun Madrasah Negeri tahun 2020 minus sebesar Rp. 445.750.698 dan untuk tahun 2021 minus sebesar Rp. 9.436.204.894 yaitu terdapat lima faktor terkait. Faktor-faktor tersebut yaitu penambahan Sumber Daya Manusia (SDM), purna tugas anggota (pensiun), promosi jabatan atau kenaikan pangkat, kenaikan gaji atau tunjangan, dan kenaikan pangkat pengabdian.
<b>Keywords:</b> Realisasi anggaran, belanja pegawai, pagu minus	
<b>Article Info</b>	<b>Abstract</b>
<b>Article history:</b> Diterima: 10 Febuari 2022 Terbit: 03 Maret 2022	This study aims to determine the factors that lead to the occurrence of a budget ceiling for employees in the Work Unit Scope of the Office of the Ministry of Religion of Bima Regency and Bima City both at the Ministry of Religion Office and in all State Madrasahs for the 2019 2020, and 2021 fiscal years. This study is qualitative research that produces and processes descriptive data. The objects in this research are the work units of the Ministry of Religion of Bima Regency, the Ministry of Religion of Bima City, MAN, MTsN both within the Scope of the Ministry of Religion of Bima Regency and the Ministry of Religion of Bima City. The data used in this study are primary data and secondary data obtained through in-depth interviews and literature study. The data analysis method used in this study is a qualitative descriptive data analysis model. The results of the study using a qualitative descriptive analysis method showed that the factors that led to the occurrence of a minus budget ceiling for employees in the Work Unit Scope of the Office of the Ministry of Religion of Bima Regency and Bima City as well as State Madrasahs in 2020 were minus Rp. 445,750,698 and for 2021 a minus of Rp. 9,436,204,894 namely there are five related factors. These factors are the addition of Human Resources (HR), retired members (retirement), promotion or promotion, increase in salary or allowances, and promotion of service.
	<i>This is an open access article under the <a href="https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/">Lisensi Creative Commons Atribusi-BerbagiSerupa 4.0 Internasional</a></i>
<b>Corresponding Author:</b> <b>Syahrudin</b> Kantor Kementerian Agama Kota Bima Email: <a href="mailto:perencanaan937@gmail.com">perencanaan937@gmail.com</a>	

## 1. PENDAHULUAN

Pegawai merupakan unsur vital bagi organisasi. Organisasi dapat hidup dan bergerak/beraktivitas dikarenakan ada unsur pegawai yang menjalankannya, sehingga wajar apabila dikatakan bahwa pegawai merupakan kekuatan utama dari organisasi. Pengelolaan pegawai meliputi perekrutan, pengangkatan, penempatan, dan pemberian kompensasi sebagai imbalan atas jasa yang telah diberikan. Komponen tersebut merupakan satu kesatuan melekat yang dikenal dengan administrasi kepegawaian.

Mengamati problematika pengelolaan pegawai khususnya di bidang pemberian kompensasi, yang identik dengan belanja pegawai dewasa ini semakin menarik untuk dikaji dan diteliti, tak terkecuali di Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima dan Kantor Kementerian Agama Kota Bima. Hal tersebut dikarenakan karena sifatnya berkaitan dengan keuangan yang dinilai sensitif dan membutuhkan ketelitian ekstra dalam merencanakan anggaran yang dibutuhkan untuk satu tahun kedepan. Perencanaan yang matang akan menghasilkan rencana anggaran yang sesuai dengan kebutuhan, tidak kurang dan tidak berlebih.

Anggaran memegang peranan penting dalam suatu organisasi, dimana anggaran merupakan suatu rencana keuangan yang disusun secara sistematis dalam menunjang terlaksananya program kegiatan suatu organisasi. Seiring dengan adanya tuntutan dalam masyarakat untuk dilakukannya transparansi dan akuntabilitas publik, menuntut setiap organisasi pemerintah untuk dapat memperbaiki dan meningkatkan kinerjanya agar lebih berorientasi pada terciptanya good public dan good governance (Tamasoleng, 2015). Anggaran merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan secara kuantitatif untuk jangka waktu atau periode tertentu dan umumnya dinyatakan dalam satuan uang. Secara garis besar anggaran merupakan alat manajemen untuk mencapai tujuan yang akan dicapai di masa yang akan datang, sehingga dalam proses penyusunan dibutuhkan data dan informasi, baik yang bersifat terkendali maupun yang bersifat tak terkendali untuk dijadikan sebagai bahan taksiran dalam penyusunan anggaran. Hal ini disebabkan karena data dan informasi tersebut akan berpengaruh terhadap keakuratan taksiran dalam proses perencanaan anggaran suatu kegiatan atau program (Julita, 2011).

Perencanaan anggaran yang tidak matang dapat berdampak terhadap kualitas dokumen pelaksanaan anggaran atau DIPA, karena DIPA sendiri merupakan hasil dari perencanaan anggaran yang tertuang dalam Rencana Kerja Anggaran Kementerian Negara/Lembaga (RKA-KL). Perencanaan anggaran yang buruk ini akan berdampak pada anggaran belanja yang tertuang dalam DIPA harus direvisi. Bahkan dalam pengajuan penyusunan anggaran yang tidak disertai dokumen pendukung yang memadai, seperti Term of Reference (TOR), Rencana Anggaran Biaya (RAB), dan lain-lain, menyebabkan anggaran yang diajukan diberi tanda bintang (blokir). Revisi dan penghilangan anggaran bertanda bintang memerlukan proses yang memakan waktu, karena harus melalui tahapan yang cukup panjang sehingga berakibat pada keterlambatan proses penyerapan anggaran.

Sampai dengan saat ini, perencanaan anggaran dalam instansi pemerintah dirasa masih belum memadai karena belum cukupnya tingkat partisipasi satker yang merupakan ujung tombak pengguna uang negara. Perencanaan anggaran yang belum memadai tersebut dapat mengakibatkan terjadinya pagu minus dalam realisasi anggaran yang bersangkutan, akibatnya satker terkait harus mampu menyelesaikannya dengan mengajukan revisi DIPA atau mencari sumber pendanaan lainnya untuk dapat menutupi anggaran yang mengalami pagu minus tersebut. Selama ini satker masih belum memahami dengan baik tentang pentingnya sebuah perencanaan anggaran dikarenakan permintaan dana yang diajukan melalui Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) sepanjang memenuhi syarat selalu dipenuhi. Oleh karena itu, komitmen bersama semua stakeholder, mulai dari pimpinan dan pelaksana teknis kegiatan pada satker untuk tidak sebatas mengimplementasikan perencanaan anggaran, tetapi juga menjaga akurasi perencanaan anggaran sehingga penyerapan anggaran menjadi semakin berkualitas.

Berdasarkan informasi yang diperoleh pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima dan Kota Bima maupun di Madrasah Negeri tahun 2019-2021, menyatakan bahwa pagu minus terjadi pada pagu belanja pegawai yang masih belum sesuai antara perencanaan anggaran yang disusun oleh Satuan Kerja Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima dan Kota Bima maupun di Madrasah Negeri dengan pagu yang telah diberikan. Keadaan ini mengakibatkan terjadi revisi DIPA pada Satuan Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima dan Kota Bima maupun di Madrasah Negeri pada tahun anggaran 2019-2021.

## 2. METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Metode kualitatif adalah penelitian yang mengumpulkan dan menganalisis data yang berupa kata-kata baik itu lisan maupun tulisan serta

perbuatanperbuatan manusia. Penelitian ini tidak berusaha menghitung data yang telah diperoleh dengan statistic. Dalam penelitian kualitatif ini juga berlandaskan pada pemikiran yang digunakan oleh peneliti untuk meneliti kondisi objek yang alamiah, dimana disini peneliti adalah instrument kunci. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah teknik triangulasi, data yang didapatkan bersifat induktif ataupun deduktif dan hasil dari penelitian ini lebih menekankan makna dari pada generalisasi.

Jenis dari penelitian ini adalah penelitian deskriptif yaitu penelitian yang memprioritaskan pengumpulan data berdasarkan landasan pada pendapat yang telah disebarluaskan dan yang telah diungkapkan oleh para responden yang sudah terpilih dan data tersebut akan digambarkan sesuai dengan kenyataan yang telah diperoleh dilapangan. Pada penelitian ini bertujuan untuk melihat gambaran dari optimalisasi rencana penarikan dana dan tingkat realisasi anggaran yang dilakukan oleh Satuan Kerja Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima dan Kota Bima maupun di Madrasah Negeri.

Kehadiran peneliti dalam penelitian ini untuk sangat penting, guna memperoleh data sebanyak mungkin dan juga untuk mencari keabsahan data yang diperoleh. Kerena itu dalam penelitian ini peneliti harus berhati-hati dan bersungguh-sungguh dalam mengelola data yang relevan agar data tersebut terjamin keabsahannya. Dalam penelitian ini peneliti harus mampu menetapkan langkah-langkah yang tepat sehingga data yang didapatkan benar-benar bisa mewakili subjek penelitian dan sesuai dengan tujuan penelitian.

Dalam penelitian ini peneliti juga bertindak sebagai pengumpul data dan instrumen yang aktif dalam upaya pengumpulan data yang ada di lapangan. Pengumpulan instrument lainnya berupa dokumen-dokumen yang terdapat kaitannya dengan penelitian sehingga dapat digunakan sebagai instrumen pendukung. Oleh karena itu kehadiran peneliti di peneelitian ini secara langsung dibutuhkan sebagai tolak ukur keberhasilan dalam penelitian.

Data dan sumber data terdiuri dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Dalam penggunaan teknik analisis data yang biasa dipergunakan para peneliti adalah metode analisis data tipe interaktif. cara analisis dilakukan dengan metode pengumpulan data melalui cara mengamati dan mewawancarai dan dilengkapi dengan dokumentasi. Kemudian data-data tersebut diklasifikasikan dan diselidiki dengan alasan-alasan yang dapat diterima, maka mengacu pada sumber yang akan digunakan. Berikutnya melakukan klasifikasi dan mempelajari data-data tersebut akan dilakukan reduksi data, penyajian data dan menarik kesimpulan dari datadata tersebut.

### 3. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

#### 1. Perkembangan Realisasi Belanja Pegawai

Realisasi belanja pegawai Satker Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima dan Kota Bima maupun Madrasah Negeri dari tahun 2019-2021 sampai dengan tanggal 31 Desember mencapai sebesar :

Tahun 2019 sebesar Rp. 108.901.854.490 (99,63%)

Tahun 2020 sebesar Rp. 126.156.430.698 (100,35%)

Tahun 2021 sebesar Rp. 146.263.065.894 (106,90%)

Apabila dilihat dari persentase realisasi, tahun 2020 dan 2021 terdapat minus belanja pegawai tiap tahunnya. Selanjutnya untuk mengetahui perkembangan realisasi belanja pegawai tiap satker per detilnya dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

**Tabel 1.** Data Belanja Pegawai Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima DIPA Sekretariat Jenderal Tahun 2019 – 2021

NO	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	423109	Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima (Sekretariat Jenderal)	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	761.991.000	731.156.300	30.835.700
				511110 Belanja Pembulatan Gaji PNS	15.000	9.987	5.013
				511120 Belanja Tunj. Suksesi PNS	53.073.000	57.586.190	- 3.513.190
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	17.845.000	18.631.988	- 786.988
				511124 Belanja Tunj. Struktur PNS	23.400.000	25.200.000	- 1.800.000
				511124 Belanja Tunj. Pungutan PNS	14.640.000	23.400.000	8.760.000
				511125 Belanja Tunj. PPH PNS	9.852.000	1.133.850	4.538.150
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	44.652.000	37.368.720	7.283.280
				511126 Belanja Tunj. Makan PNS	150.192.000	118.537.000	31.655.000
				511126 Belanja Tunjangan Umum PNS	28.795.000	28.270.000	2.525.000
				512211 Belanja Uang Lembur	69.112.000	42.440.000	16.663.000
				512411 Belanja Pengawat (Tidur) (Khusus/Kepolisian)	732.147.000	777.600.076	45.453.076
				<b>Jumlah</b>	<b>1.669.219.000</b>	<b>1.608.922.000</b>	<b>38.297.000</b>
				1	423109	Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima (Sekretariat Jenderal)	2020
511110 Belanja Pembulatan Gaji PNS	15.000	9.987	5.013				
511120 Belanja Tunj. Suksesi PNS	57.629.000	59.071.480	- 1.442.480				
511122 Belanja Tunj. Anak PNS	18.842.000	18.903.992	- 661.992				
511124 Belanja Tunj. Struktur PNS	25.200.000	25.200.000	-				
511124 Belanja Tunj. Pungutan PNS	20.190.000	20.190.000	-				
511125 Belanja Tunj. PPH PNS	8.048.000	1.248.950	6.799.050				
511126 Belanja Tunj. Beras PNS	40.601.000	37.650.000	2.951.000				
511126 Belanja Tunj. Makan PNS	137.808.000	122.230.000	15.578.000				
511126 Belanja Tunjangan Umum PNS	25.480.000	25.480.000	-				
512211 Belanja Uang Lembur	70.020.000	27.630.000	42.390.000				
512411 Belanja Pengawat (Tidur) (Khusus/Kepolisian)	62.419.000	62.419.000	-				
<b>Jumlah</b>	<b>2.011.219.000</b>	<b>1.972.534.212</b>	<b>38.684.788</b>				
1	423109	Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima (Sekretariat Jenderal)	2021				
				511110 Belanja Pembulatan Gaji PNS	12.000	9.788	2.212
				511120 Belanja Tunj. Suksesi PNS	27.120.000	42.660.790	- 15.540.790
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	18.722.000	20.908.718	- 1.686.718
				511124 Belanja Tunj. Struktur PNS	25.180.000	25.200.000	- 20.000
				511124 Belanja Tunj. Pungutan PNS	23.440.000	42.300.000	- 18.860.000
				511125 Belanja Tunj. PPH PNS	4.428.000	1.263.817	3.164.183
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	37.000.000	46.146.800	- 8.846.800
				511126 Belanja Tunj. Makan PNS	122.220.000	124.272.000	- 2.052.000
				511126 Belanja Tunjangan Umum PNS	29.250.000	29.250.000	-
				512211 Belanja Uang Lembur	15.000.000	14.711.000	289.000
				512411 Belanja Pengawat (Tidur) (Khusus/Kepolisian)	769.419.000	611.936.817	157.482.183
				<b>Jumlah</b>	<b>1.669.219.000</b>	<b>1.727.331.240</b>	<b>157.892.240</b>

Dari tabel 1 diatas menunjukkan realisasi belanja pegawai berupa tunjangan suami/istri dan tunjangan anak tiap tahun mengalami minus, akan tetapi secara keseluruhan di tahun 2019-2021 tidak mengalami pagu minus

**Tabel 2.** Data Belanja Pegawai Lingkup Kantor Kementerian Agama Kota Bima DIPA Sekretariat Jenderal Tahun 2019 – 2021

NO	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	653096	Kantor Kemahag Kota Bima (Sekretariat Jenderal)	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.492.998.000	787.396.160	705.601.840
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	22.000	11.488	10.512
				511121 Belanja Tunj. Suami/istri PNS	89.516.000	47.475.970	42.040.030
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	28.742.000	14.609.810	14.112.190
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	46.800.000	24.830.000	21.970.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	47.580.000	38.820.000	8.760.000
				511126 Belanja Tunj. PPh PNS	828.000	2.195.389	1.367.989
				511125 Belanja Tunj. Beras PNS	87.184.000	36.210.000	50.984.000
				511129 Belanja Uang Makan PNS	322.560.000	131.216.000	191.344.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	62.270.000	30.565.000	31.705.000
				512211 Belanja Uang Lembur	168.720.000	10.536.000	158.184.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	1.509.720.000	923.344.047	586.375.953
			<b>Jumlah</b>	<b>3.856.950.000</b>	<b>2.047.219.884</b>	<b>1.809.730.116</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	768.562.000	653.641.860	87.639.000
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	31.000	13.015	17.985
				511121 Belanja Tunj. Suami/istri PNS	51.800.000	52.226.390	436.390
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	16.975.000	16.601.814	373.186
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	25.000.000	25.200.000	- 200.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	39.050.000	46.560.000	- 7.500.000
				511126 Belanja Tunj. PPh PNS	1.071.000	2.143.021	- 1.072.021
				511125 Belanja Tunj. Beras PNS	39.976.000	40.120.680	- 144.680
				511129 Belanja Uang Makan PNS	176.352.000	146.572.000	29.780.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	33.460.000	31.430.000	2.030.000
				512211 Belanja Uang Lembur	83.400.000	7.835.000	75.565.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	916.515.000	762.632.717	153.882.283
			<b>Jumlah</b>	<b>2.192.422.000</b>	<b>1.946.978.897</b>	<b>166.443.103</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	279.352.000	746.975.460	33.379.640
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	14.000	10.834	3.166
				511121 Belanja Tunj. Suami/istri PNS	85.204.000	45.262.216	39.921.784
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	16.866.000	15.727.460	4.144.500
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	25.200.000	24.120.000	1.080.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	49.560.000	72.720.000	- 23.160.000
				511126 Belanja Tunj. PPh PNS	1.671.000	2.961.267	- 1.310.267
				511125 Belanja Tunj. Beras PNS	45.386.000	38.961.960	6.424.040
				511129 Belanja Uang Makan PNS	176.352.000	123.607.000	52.745.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	30.870.000	29.715.000	1.155.000
512211 Belanja Uang Lembur	25.500.000	20.827.000		4.673.000			
512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	612.162.000	703.371.974		- 108.790.026			
<b>Jumlah</b>	<b>2.446.446.000</b>	<b>1.813.781.661</b>	<b>266.466.139</b>				

Dari tabel 2 diatas menunjukkan realisasi belanja pegawai berupa tunjangan Fungsional PNS dia tahun 2019 dan 2020 mengalami minus dikarenakan ditahun 2020 ada penambahan pegawai yang ahli jabatan dari JFU ke JFT Fungsional Perencana Ahli Muda, dan di tahun 2021 ada mutasi pegawai KTU Madrasah ke Fungsional barang/jasa Muda dan pegawai yang alih jabatan dan JFU ke JFT Analis Pengelola Keuangan APBN. Akan tetapi secara keseluruhan di tahun 2019-2021 tidak mengalami pagu minus

**Tabel 3.** Data Belanja Pegawai Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima DIPA Bimbingan Masyarakat Islam Tahun 2019 – 2021

NO	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	423110	Kantor Kemahag Kab Bima (Bimas Islam)	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.035.406.000	4.310.346.600	-2.274.940.600
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	67.000	69.031	- 2.031
				511121 Belanja Tunj. Suami/istri PNS	291.338.000	303.070.860	- 11.732.860
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	92.486.000	96.212.766	- 3.726.766
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	137.900.000	134.960.000	2.940.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	69.580.000	108.207.000	- 38.627.000
				511126 Belanja Tunj. PPh PNS	26.094.000	3.386.750	22.707.250
				511125 Belanja Tunj. Beras PNS	225.119.000	214.290.780	10.828.220
				511129 Belanja Uang Makan PNS	829.488.000	692.067.000	137.421.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	138.846.000	110.630.000	28.216.000
				512211 Belanja Uang Lembur	8.659.000	745.000	7.914.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	3.643.060.000	4.377.425.155	- 734.365.155
			<b>Jumlah</b>	<b>7.458.043.000</b>	<b>10.350.665.842</b>	- 2.892.622.842	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	4.396.486.000	4.288.207.100	110.280.900
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	67.000	71.987	- 4.987
				511121 Belanja Tunj. Suami/istri PNS	370.123.000	299.038.840	71.084.160
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	120.924.000	93.145.266	27.778.734
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	139.900.000	114.360.000	25.540.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	108.752.000	149.080.000	- 40.328.000
				511126 Belanja Tunj. PPh PNS	26.094.000	3.354.600	22.739.400
				511125 Belanja Tunj. Beras PNS	225.119.000	208.569.000	16.550.000
				511129 Belanja Uang Makan PNS	767.290.000	749.141.000	18.150.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	138.846.000	97.660.000	41.186.000
				512211 Belanja Uang Lembur	99.218.000	-	99.218.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	4.063.930.000	3.473.672.306	610.257.694
			<b>Jumlah</b>	<b>10.478.750.000</b>	<b>9.476.320.101</b>	<b>1.002.429.899</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	4.206.119.000	4.064.730.900	141.388.100
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	56.000	66.471	- 10.471
				511121 Belanja Tunj. Suami/istri PNS	393.620.000	272.522.550	120.997.450
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	87.965.000	86.501.058	- 1.463.942
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	110.950.000	100.990.000	9.960.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	127.750.000	157.305.000	- 29.555.000
				511126 Belanja Tunj. PPh PNS	1.078.000	4.316.740	- 3.238.740
				511125 Belanja Tunj. Beras PNS	226.282.000	225.805.560	476.440
				511129 Belanja Uang Makan PNS	791.532.000	709.881.000	81.651.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	95.994.000	91.180.000	4.814.000
512211 Belanja Uang Lembur	99.255.000	21.013.000		78.242.000			
512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	4.063.103.000	3.382.526.330		680.576.670			
<b>Jumlah</b>	<b>10.203.754.000</b>	<b>9.118.938.609</b>	<b>1.084.815.391</b>				

Dari tabel 3 diatas menunjukkan di tahun 2019 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya Belanja Gaji Pokok PNS yang sangat tinggi, Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan) atau sering disebut belanja Tunjangan Kinerja yang tinggi juga sehingga tidak bisa menutupi dengan anggaran belanja pegawai yang lain dan di tahun 2019-2021 di Belanja Tunjangan Fungsional mengalami minus dan selalu mengalami peningkatan realisasi anggaran. Belanja Tunjangan Struktural PNS tiap tahun mengalami penurunan realisasi anggaran. Secara keseluruhan di tahun 2020-2021 tidak mengalami pagu minus.

**Tabel 4.** Data Belanja Pegawai Lingkup Kantor Kementerian Agama Kota Bima DIPA Bimbingan Masyarakat Islam Tahun 2019 – 2021

NO	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	653899	Kantor Kemenag Kota Bima (Bimas Islam)	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	897.384.000	1.357.629.260	- 460.245.260
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	22.000	19.763	3.237
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	103.910.000	104.064.496	- 154.496
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	34.289.000	36.143.088	- 1.854.088
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	48.720.000	40.390.000	8.330.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	27.020.000	41.890.000	- 14.870.000
				511126 Belanja Tunj. PPH PNS	9.148.000	1.232.750	7.915.250
				511129 Belanja Tunj. Beras PNS	76.280.000	73.216.620	3.063.380
				511129 Belanja Uang Makan PNS	252.912.000	227.487.000	25.425.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	33.530.000	31.310.000	2.220.000
				512211 Belanja Uang Lembur	9.560.000	-	9.560.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	694.855.000	1.349.260.913	- 354.405.913
			<b>Jumlah</b>	<b>2.467.830.000</b>	<b>3.452.842.990</b>	<b>- 985.012.990</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.511.747.000	1.374.955.840	137.381.160
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	22.000	19.939	2.061
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	136.975.000	112.808.744	24.166.256
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	38.187.000	39.475.790	- 1.288.790
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	41.860.000	35.000.000	6.860.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	57.680.000	64.260.000	- 6.580.000
				511126 Belanja Tunj. PPH PNS	3.000	1.361.950	- 1.358.950
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	78.214.000	77.489.400	724.600
				511129 Belanja Uang Makan PNS	250.080.000	239.584.000	10.496.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	23.240.000	21.570.000	1.670.000
				512211 Belanja Uang Lembur	33.620.000	-	33.620.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	1.379.537.000	1.087.686.542	291.850.458
			<b>Jumlah</b>	<b>3.581.165.000</b>	<b>3.053.612.205</b>	<b>427.552.795</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.434.299.000	1.575.718.080	- 141.419.080
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	18.000	23.275	- 5.275
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	129.605.000	124.099.718	5.505.282
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	37.256.000	43.663.658	- 6.407.658
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	28.630.000	28.140.000	490.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	64.260.000	82.290.000	- 18.030.000
				511126 Belanja Tunj. PPH PNS	395.000	1.982.050	- 1.587.050
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	81.436.000	102.763.980	- 21.327.980
				511129 Belanja Uang Makan PNS	263.088.000	275.850.000	- 12.762.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	20.650.000	25.090.000	- 4.440.000
512211 Belanja Uang Lembur	33.615.000	-		33.615.000			
512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	1.361.113.000	1.296.836.665		64.276.335			
<b>Jumlah</b>	<b>3.454.385.000</b>	<b>3.556.457.426</b>	<b>- 102.072.426</b>				

Dari tabel 4 diatas menunjukkan di tahun 2019 dan tahun 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya Belanja Gaji Pokok PNS yang sangat tinggi, Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan) atau sering disebut belanja Tunjangan Kinerja yang tinggi juga sehingga tidak bisa menutupi dengan anggaran belanja pegawai yang lain dan di tahun 2019-2021 di Belanja Tunjangan Fungsional selalu mengalami minus dan selalu mengalami peningkatan realisasi anggaran. Belanja Tunjangan Struktural PNS tiap tahun mengalami penurunan realisasi anggaran. Secara keseluruhan di tahun 2020 tidak mengalami pagu minus.

**Tabel 5.** Data Belanja Pegawai Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima DIPA Penyelenggara Haji dan Umrah Tahun 2019 – 2021

NO	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
3	423112	Kantor Kemenag Kab. Bima (PKHU)	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	147.080.000	252.875.300	- 105.795.300
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	7.000	3.327	3.673
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	19.737.000	20.188.840	- 451.840
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	5.571.000	5.589.954	- 18.954
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	7.560.000	7.560.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	-	-	-
				511126 Belanja Tunj. PPH PNS	1.977.000	97.700	1.879.300
				511129 Belanja Tunj. Beras PNS	13.954.000	12.963.180	990.820
				511129 Belanja Uang Makan PNS	69.432.000	38.111.000	31.321.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	10.905.000	10.290.000	515.000
				512211 Belanja Uang Lembur	4.782.000	3.594.000	1.188.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	306.608.000	249.490.399	57.117.601
			<b>Jumlah</b>	<b>587.533.000</b>	<b>800.763.700</b>	<b>- 213.230.700</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	167.080.000	257.314.700	- 90.234.700
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	7.000	2.391	4.609
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	21.226.000	20.599.210	626.790
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	5.571.000	5.842.436	- 271.436
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	8.560.000	7.560.000	1.000.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	-	-	-
				511126 Belanja Tunj. PPH PNS	1.977.000	191.000	1.786.000
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	15.000.000	13.035.600	1.964.400
				511129 Belanja Uang Makan PNS	49.896.000	39.869.000	10.027.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	11.905.000	10.335.000	1.470.000
				512211 Belanja Uang Lembur	4.782.000	-	4.782.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	256.894.000	196.002.256	60.891.744
			<b>Jumlah</b>	<b>642.809.000</b>	<b>586.781.896</b>	<b>56.027.104</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	399.240.000	193.745.400	172.494.600
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	7.000	2.111	4.889
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	20.200.000	14.103.680	6.096.320
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	5.580.000	5.634.232	- 44.232
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	7.560.000	7.560.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	-	-	-
				511126 Belanja Tunj. PPH PNS	1.770.000	-	1.770.000
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	13.954.000	13.180.440	773.560
				511129 Belanja Uang Makan PNS	49.895.000	37.927.000	11.968.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	10.290.000	7.770.000	2.520.000
512211 Belanja Uang Lembur	245.963.000	-		245.963.000			
512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatan)	245.963.000	145.659.441		100.303.559			
<b>Jumlah</b>	<b>718.966.000</b>	<b>425.482.324</b>	<b>293.483.676</b>				

Dari table 5 diatas menunjukkan di tahun 2019 dan tahun 2020 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya Belanja Gaji Pokok PNS yang sangat tinggi, Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS yang tinggi juga sehingga tidak bisa menutupi dengan anggaran belanja pegawai yang lain dan di tahun 2019-2021 di Belanja Tunjangan Anak PNS mengalami minus. Secara keseluruhan di tahun 2021 tidak mengalami pagu minus.

**Tabel 6.** Data Belanja Pegawai Lingkup Kantor Kementerian Agama Kota Bima DIPA Penyelenggara Haji dan Umrah Tahun 2019 – 2021



NO	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	653901	Kantor Kemenag Kota Bima (PHU)	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	86.669.000	188.294.000	- 101.625.000
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	7.000	2.859	4.141
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	18.642.000	14.568.380	4.073.620
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	6.612.000	4.911.128	1.700.872
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	12.600.000	7.560.000	5.040.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	1.088.000	94.950	993.050
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	14.884.000	10.428.480	4.455.520
				511129 Belanja Uang Makan PNS	48.900.000	31.672.000	17.228.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	7.770.000	7.770.000	-
			512211 Belanja Uang Lembur	7.000.000	6.045.000	955.000	
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	192.933.000	198.947.692	- 6.014.692	
			<b>Jumlah</b>	<b>397.106.000</b>	<b>470.294.469</b>	<b>- 73.188.469</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	264.899.000	195.460.600	89.438.400
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	5.000	3.653	1.347
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	14.915.000	14.939.240	- 24.240
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	5.068.000	5.059.480	8.520
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	7.560.000	7.560.000	-
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	3.000	107.900	- 104.900
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	10.429.000	10.428.480	520
				511129 Belanja Uang Makan PNS	39.072.000	33.559.000	5.513.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	7.770.000	7.770.000	-
			512211 Belanja Uang Lembur	7.000.000	6.842.000	158.000	
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	184.706.000	153.711.385	30.994.615	
			<b>Jumlah</b>	<b>561.427.000</b>	<b>436.441.738</b>	<b>125.985.262</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	176.498.000	237.417.800	- 60.919.800
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	6.000	3.412	2.588
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	17.651.000	19.160.700	- 1.509.700
511122 Belanja Tunj. Anak PNS	4.730.000	6.719.196		- 1.989.196			
511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	7.560.000	7.560.000		-			
511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	8.100.000	8.100.000		-			
511126 Belanja Tunj. Beras PNS	11.588.000	15.642.720		- 4.054.720			
511129 Belanja Uang Makan PNS	40.184.000	42.217.000		- 2.033.000			
511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	7.770.000	7.215.000		555.000			
512211 Belanja Uang Lembur	10.000.000	-	10.000.000				
512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	194.180.000	197.268.593	- 3.088.593				
<b>Jumlah</b>	<b>478.267.000</b>	<b>541.304.421</b>	<b>- 63.037.421</b>				

Dari tabel 6 diatas menunjukkan di tahun 2019 dan tahun 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya Belanja Gaji Pokok PNS yang sangat tinggi, Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan) atau sering disebut belanja Tunjangan Kinerja yang tinggi juga serta Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS yang tinggi juga sehingga tidak bisa menutupi dengan anggaran belanja pegawai yang lain .Secara keseluruhan di tahun 2020 tidak mengalami pagu minus karena bisa menutupi dengan pagu belanja yang lainnya.

**Tabel 7.** Data Belanja Pegawai Lingkup Kantor Kementerian Agama Kota Bima DIPA Bimbingan Masyarakat Kristen Tahun 2019 – 2021

NO	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	235201	Kantor Kemenag Kota Bima (Bimas Kristen)	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	55.913.000	74.021.560	- 18.108.560
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	4.000	1.162	2.838
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	5.480.000	5.751.340	- 271.340
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	1.098.000	1.150.268	- 52.268
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	6.860.000	6.860.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	-	2.160.000	- 2.160.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	801.000	206.450	594.550
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	2.791.000	3.114.060	- 323.060
				511129 Belanja Uang Makan PNS	9.768.000	11.507.000	- 1.739.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	46.100.000	75.219.876	- 29.119.876	
			<b>Jumlah</b>	<b>128.815.000</b>	<b>179.991.716</b>	<b>- 51.176.716</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	20.814.000	94.924.160	- 74.110.160
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	5.000	1.481	3.519
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	8.642.000	6.036.020	2.605.980
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	2.307.000	1.207.204	1.099.796
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	6.860.000	6.860.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	3.780.000	3.780.000	-
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	3.000	350.300	- 347.300
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	6.084.000	3.478.160	2.605.840
				511129 Belanja Uang Makan PNS	19.536.000	15.429.000	4.107.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	104.370.000	71.814.355	32.555.645	
			<b>Jumlah</b>	<b>172.401.000</b>	<b>203.878.680</b>	<b>- 31.477.680</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	20.991.000	97.612.800	- 76.621.800
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	4.000	1.418	2.582
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	9.796.000	6.052.560	3.743.440
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	1.239.000	1.210.512	28.488
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	6.860.000	6.860.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	3.780.000	3.780.000	-
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	-	379.300	- 379.300
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	3.863.000	4.055.520	- 192.520
				511129 Belanja Uang Makan PNS	15.840.000	14.060.000	1.780.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	104.370.000	71.544.475	32.825.525	
			<b>Jumlah</b>	<b>166.743.000</b>	<b>206.556.585</b>	<b>- 39.813.585</b>	

Dari tabel 7 diatas menunjukkan di tahun 2019 - 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya Belanja Gaji Pokok PNS yang sangat tinggi, Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan) atau sering disebut belanja Tunjangan Kinerja yang tinggi juga, Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS yang tinggi juga, Belanja Tunjangan Anak PNS, Tunjangan Fungsional PNS, Tunjangan Beras PNS, dan Uang Makan PNS sehingga tidak bisa menutupi dengan anggaran belanja pegawai yang lain .di Tahun 2019 ada penambahan Akun Belanja Tunjangan Fungsional karena ada CPNS Penyuluh Pertama Agama Kristen.

**Tabel 8.** Data Belanja Pegawai Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima DIPA Pendidikan Islam Tahun 2019 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
			2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	9.831.880.000	9.851.534.800	1.019.454.800
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	189.000	140.668	- 48.332
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	613.592.000	682.049.760	- 68.457.760
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	216.807.000	204.956.360	11.850.640
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	45.276.000	15.480.000	29.796.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	1.517.736.000	881.770.000	635.966.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	171.031.000	13.308.756	157.722.244
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	975.407.000	467.398.680	508.008.320
				511129 Belanja Uang Makan PNS	1.969.296.000	1.880.920.472	88.375.528
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	142.476.000	60.695.000	81.781.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	21.692.050.000	21.666.404.896	16.645.164
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	79.800.000	-	79.800.000
				511521 Belanja Tunj. Tenaga Pendidik Non PNS	10.300.000.000	7.733.219.930	2.566.780.070
				511529 Belanja Tunj. Tenaga Pendidik dan Tenr	11.190.000.000	10.648.881.700	541.118.300
				512211 Belanja Uang Lembur	170.832.000	116.642.000	54.190.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunji Khusus/Kegiatan)	1.328.979.000	1.316.826.032	13.152.968
				<b>Jumlah</b>	<b>62.236.351.000</b>	<b>66.638.028.884</b>	<b>3.696.222.000</b>
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	7.550.820.000	10.242.774.100	-2.691.954.100
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	207.000	143.968	63.032
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	713.173.000	707.233.216	5.939.784
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	255.015.000	200.252.764	54.762.236
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	49.888.000	15.120.000	34.768.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	1.673.978.000	938.542.000	735.436.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	181.150.000	18.264.705	162.885.295
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	992.542.000	465.950.280	526.591.720
				511129 Belanja Uang Makan PNS	2.195.688.000	1.998.508.000	197.180.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	165.146.000	53.280.000	111.866.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	29.167.897.000	28.763.260.263	404.636.737
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	82.800.000	-	82.800.000
				511521 Belanja Tunj. Tenaga Pendidik Non PNS	18.102.000.000	16.588.864.100	1.513.135.900
				511529 Belanja Tunj. Tenaga Pendidik dan Tenr	-	-	-
				512211 Belanja Uang Lembur	114.912.000	53.051.000	61.861.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunji Khusus/Kegiatan)	1.831.091.000	3.039.917.352	-1.208.826.352
				<b>Jumlah</b>	<b>63.076.397.000</b>	<b>63.085.161.748</b>	<b>- 8.454.748</b>
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	5.781.555.000	9.889.555.100	-4.108.000.100
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	214.000	152.342	61.658
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	626.359.000	707.233.216	- 80.874.216
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	255.015.000	200.252.764	54.762.236
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	49.888.000	15.120.000	34.768.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	1.673.978.000	938.542.000	735.436.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	181.150.000	18.264.705	162.885.295
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	992.542.000	465.950.280	526.591.720
				511129 Belanja Uang Makan PNS	2.195.688.000	1.998.508.000	197.180.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	165.146.000	53.280.000	111.866.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	29.167.897.000	28.763.260.263	404.636.737
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	82.800.000	-	82.800.000
				511521 Belanja Tunj. Tenaga Pendidik Non PNS	18.102.000.000	16.588.864.100	1.513.135.900
				511529 Belanja Tunj. Tenaga Pendidik dan Tenr	-	-	-
				512211 Belanja Uang Lembur	114.912.000	53.051.000	61.861.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunji Khusus/Kegiatan)	1.831.091.000	3.039.917.352	-1.208.826.352
				<b>Jumlah</b>	<b>61.220.238.000</b>	<b>62.731.951.122</b>	<b>-1.611.716.122</b>

Dari tabel 8 diatas menunjukkan di tahun 2019 - 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya Belanja Gaji Pokok PNS yang sangat tinggi, Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan) atau sering disebut belanja Tunjangan Kinerja yang tinggi juga, dan Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS yang tinggi juga.

**Tabel 9.** Data Belanja Pegawai Lingkup Kantor Kementerian Agama Kota Bima DIPA Pendidikan Islam Tahun 2019 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
			2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	3.189.242.000	3.485.670.920	-296.428.920
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	44.000	52.480	- 8.480
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	187.391.000	206.252.350	- 18.861.350
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	69.438.000	83.106.718	- 13.668.718
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	14.040.000	15.120.000	- 1.080.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	280.813.000	294.266.000	- 13.453.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	31.116.000	5.748.889	25.370.131
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	186.554.000	168.448.920	18.105.080
				511129 Belanja Uang Makan PNS	743.928.000	670.713.452	73.214.548
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	26.325.000	26.510.000	- 185.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	6.000.000	6.000.000	-
				512211 Belanja Uang Lembur	136.620.000	7.041.000	129.579.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunji Khusus/Kegiatan)	1.356.563.000	1.057.735.918	298.807.084
				<b>Jumlah</b>	<b>6.228.077.000</b>	<b>6.026.686.628</b>	<b>201.390.372</b>
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.572.989.000	3.447.413.520	-1.874.424.520
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	59.000	50.196	8.804
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	210.391.000	199.956.210	10.434.790
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	84.527.000	81.308.564	3.218.436
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	15.120.000	15.120.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	314.272.000	300.184.000	14.088.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	669.000	7.160.890	- 6.491.890
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	173.808.000	163.689.200	10.138.800
				511129 Belanja Uang Makan PNS	813.408.000	650.091.000	163.317.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	23.240.000	20.835.000	2.405.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	24.000.000	-	24.000.000
				512211 Belanja Uang Lembur	317.820.000	-	317.820.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunji Khusus/Kegiatan)	1.271.554.000	1.129.406.032	142.147.968
				<b>Jumlah</b>	<b>4.821.857.000</b>	<b>6.015.194.612</b>	<b>-1.193.336.612</b>
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.040.640.000	3.357.161.000	-1.316.521.000
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	62.000	47.970	14.030
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	227.743.000	193.784.700	33.958.300
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	92.887.000	76.518.222	16.368.778
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	17.280.000	15.120.000	2.160.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	344.190.000	303.792.000	40.398.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	3.120.000	7.221.459	- 4.101.459
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	179.312.000	179.674.020	- 362.020
				511129 Belanja Uang Makan PNS	670.920.000	641.084.000	29.836.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	23.970.000	15.230.000	8.740.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	8.699.696.000	7.493.722.600	1.205.973.400
				512411 Belanja Pegawai (Tunji Khusus/Kegiatan)	1.336.510.000	992.657.087	343.852.913
				<b>Jumlah</b>	<b>13.642.330.000</b>	<b>13.276.013.058</b>	<b>366.316.942</b>

Dari tabel 9 diatas menunjukkan di tahun 2020 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya Belanja Gaji Pokok PNS yang sangat tinggi, Belanja Tunjangan PPh PNS, dan Belanja Tunjangan Umum PNS yang sampai tahun ini belum terselesaikan. Untuk tahun 2019 dan 2021 tidak mengalami pagu minus karena menutupi dengan pagu belanja pegawai lainnya

**Tabel 3.10.** Data Belanja Pegawai Madrasah Aliyah Negeri 1 Kabupaten Bima Tahun 2019 – 2021

NO	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	603887	MAN 1 Bima Kab Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.701.953.000	2.733.329.180	- 31.376.180
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	42.000	43.416	- 1.416
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	195.287.000	193.558.488	1.728.512
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	133.396.000	76.398.914	56.997.086
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.760.000	- 1.080.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	241.215.000	230.148.000	11.067.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	41.228.000	6.165.534	35.062.466
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	170.930.000	137.891.380	32.618.620
				511129 Belanja Uang Makan PNS	638.648.000	531.715.600	107.932.400
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	8.120.000	19.240.000	- 11.120.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	9.000.000	9.000.000	-
				512211 Belanja Uang Lembur	13.352.000	9.210.000	4.142.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatan	163.485.000	160.384.350	3.100.650	
			<b>Jumlah</b>	<b>4.321.906.000</b>	<b>4.112.834.862</b>	<b>209.071.138</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	3.144.549.000	2.759.235.540	385.313.460
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	53.000	37.890	15.110
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	224.165.000	193.072.642	31.092.358
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	88.667.000	74.415.660	14.251.340
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.760.000	7.200.000	- 1.440.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	259.560.000	229.280.000	30.280.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	52.358.000	4.284.436	48.073.564
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	167.272.000	137.235.900	30.036.100
				511129 Belanja Uang Makan PNS	576.576.000	560.183.000	16.393.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	32.560.000	21.460.000	11.100.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	27.000.000	-	27.000.000
				512211 Belanja Uang Lembur	6.955.000	-	6.955.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatan	891.595.000	796.619.163	94.975.837	
			<b>Jumlah</b>	<b>5.477.070.000</b>	<b>4.783.024.231</b>	<b>694.045.769</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.238.596.000	2.732.886.100	-1.494.290.100
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	31.000	41.292	- 10.292
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	177.823.000	191.948.810	- 14.125.810
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	68.638.000	70.657.042	- 2.019.042
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	6.280.000	5.040.000	1.240.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	206.830.000	251.482.000	- 44.652.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	451.000	6.207.688	- 5.776.688
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	137.308.000	152.951.040	- 15.643.040
511129 Belanja Uang Makan PNS	567.964.000	529.556.000		38.308.000			
511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	4.820.000	5.180.000		- 360.000			
511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	2.023.180.000	1.988.477.200		34.702.800			
512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatan	1.551.847.000	1.980.474.473		- 428.627.473			
<b>Jumlah</b>	<b>5.983.648.000</b>	<b>7.914.901.645</b>	<b>-1.931.253.645</b>				

Dari tabel 10 diatas menunjukkan di tahun 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji terkecuali Belanja Tunjangan Stuktural dan Tunjangan Profesi Guru yang kelebihan Belanja Pegawainya. Tunjangan Umum di Tahun 2021 mengalami penurunan realisasi anggaran yg cukup rendah dikarenakan terjadinya mutasi pengawai JFU ke Satker lain.

**Tabel 11.** Data Belanja Pegawai Madrasah Aliyah Negeri 2 Kabupaten Bima Tahun 2019 – 2021

NO	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	675450	MAN 2 Bima Kab Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	428.365.000	413.291.720	15.073.280
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	22.000	6.565	15.435
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	22.837.000	24.198.698	- 1.361.698
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	6.919.000	8.342.510	- 1.423.510
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	28.640.000	33.120.000	- 4.480.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	1.477.000	475.150	1.001.850
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	20.038.000	18.829.200	1.208.800
				511129 Belanja Uang Makan PNS	88.704.000	77.600.000	11.104.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	2.960.000	2.590.000	370.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	276.444.000	275.652.600	791.400
				512211 Belanja Uang Lembur	18.681.000	10.072.000	8.609.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatan	68.454.000	86.900.100	- 18.446.100	
			<b>Jumlah</b>	<b>968.221.000</b>	<b>956.118.543</b>	<b>12.102.457</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	443.365.000	459.806.960	- 16.451.960
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	22.000	4.620	17.380
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	22.837.000	28.670.036	- 5.833.036
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	6.919.000	9.901.116	- 2.982.116
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	28.640.000	37.044.000	- 8.404.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	1.477.000	620.400	856.600
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	20.038.000	22.015.680	- 1.977.680
				511129 Belanja Uang Makan PNS	91.080.000	81.834.000	9.246.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	2.960.000	2.590.000	370.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	276.552.000	317.816.860	- 41.264.860
				512211 Belanja Uang Lembur	18.681.000	18.377.000	304.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatan	129.059.000	151.707.934	- 22.648.934	
			<b>Jumlah</b>	<b>1.046.300.000</b>	<b>1.135.428.606</b>	<b>- 89.128.606</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	271.925.000	492.715.400	- 220.790.400
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	21.000	6.522	14.478
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	28.037.000	31.753.590	- 3.716.590
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	10.919.000	11.259.668	- 340.668
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.040.000	5.040.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	40.820.000	38.989.000	1.831.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	1.477.000	834.975	642.025
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	32.038.000	27.519.600	4.518.400
				511129 Belanja Uang Makan PNS	91.080.000	103.842.000	- 12.762.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	4.960.000	2.590.000	2.370.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	318.680.000	342.321.400	- 23.631.400
				512211 Belanja Uang Lembur	3.549.000	3.195.000	354.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatan	168.240.000	159.145.862	9.094.138
				<b>Jumlah</b>	<b>976.796.000</b>	<b>1.219.213.017</b>	<b>-242.417.017</b>

Dari tabel 11 diatas menunjukkan di tahun 2020 dan 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji terkecuali Belanja Tunjangan Stuktural, Fungsional, PPh, Beras,Uang Lembur, Uang Makan, Tunjangan Umum dan Belanja Tukin yang kelebihan Belanja Pegawainya. Untuk tahun 2019 tidak mengalami pagu minus karena bisa ditutupi dengan pagu akun belanja yang lainnya.



**Tabel 12. Data Belanja Pegawai Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Bima Tahun 2019 – 2021**

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	423130	MAN 1 Kota Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.143.382.000	2.336.766.300	- 193.384.300
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	33.000	36.379	- 3.379
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	141.876.000	151.774.748	- 9.898.748
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	53.709.000	55.853.792	- 2.144.792
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	188.163.000	197.567.000	- 9.404.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	6.591.000	8.160.679	- 1.569.679
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	123.000.000	114.278.760	8.721.240
				511129 Belanja Uang Makan PNS	500.256.000	401.951.000	98.305.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	14.300.000	12.810.000	1.490.000
				512211 Belanja Uang Lembur	98.175.000	98.014.000	161.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatar	210.860.000	306.808.209	- 95.948.209
			<b>Jumlah</b>	<b>3.485.928.000</b>	<b>3.885.060.887</b>	<b>- 399.132.887</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.568.718.000	2.511.196.100	57.561.900
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	42.000	36.310	5.690
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	172.369.000	165.559.220	6.809.780
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	59.428.000	58.138.564	1.289.436
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.040.000	5.040.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	219.464.000	219.137.000	327.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	7.986.000	9.801.021	- 1.815.021
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	145.250.000	121.303.500	23.946.500
				511129 Belanja Uang Makan PNS	642.840.000	540.639.000	102.201.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	20.164.000	10.290.000	9.874.000
				512211 Belanja Uang Lembur	98.175.000	98.033.000	142.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatar	659.791.000	720.367.272	- 60.576.272
			<b>Jumlah</b>	<b>4.599.287.000</b>	<b>4.455.500.987</b>	<b>133.786.013</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.150.434.000	2.474.677.600	- 1.324.243.600
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	40.000	32.999	7.001
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	163.202.000	168.238.680	- 5.036.680
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	54.143.000	61.428.346	- 7.285.346
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.700.000	5.040.000	- 340.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	204.072.000	213.082.000	- 9.010.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	2.502.000	10.996.798	- 8.494.798
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	132.500.000	141.870.780	- 9.370.780
				511129 Belanja Uang Makan PNS	588.600.000	506.434.000	82.166.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	9.740.000	10.289.000	- 549.000
511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	1.799.256.000	1.761.128.900		38.127.100			
512211 Belanja Uang Lembur	98.175.000	98.147.000		28.000			
512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatar	893.282.000	792.069.925	101.212.075				
<b>Jumlah</b>	<b>6.100.646.000</b>	<b>6.243.460.028</b>	<b>- 142.814.028</b>				

Dari tabel 12 diatas menunjukkan di tahun 2019 dan 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji terkecuali Belanja Tunjangan Beras,Uang Lembur, Uang Makan, Tunjangan Umum dan Belanja Tukin yang kelebihan Belanja Pegawainya. Untuk tahun 2020 tidak mengalami pagu minus karena bisa ditutupi dengan pagu akun belanja yang lainnya.

**Tabel 13. Data Belanja Pegawai Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Bima Tahun 2019 – 2021**

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	423115	MAN 2 Kota Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.086.573.000	2.214.489.940	- 127.916.940
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	30.000	36.579	- 6.579
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	148.619.000	162.067.814	- 13.448.814
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	50.199.000	56.199.668	- 6.000.668
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	182.572.000	202.909.000	- 20.337.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	17.013.000	1.404.250	15.608.750
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	120.932.000	117.030.720	3.901.280
				511129 Belanja Uang Makan PNS	448.992.000	472.486.000	- 23.494.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	7.150.000	5.480.000	1.670.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	42.840.000	-	3.000.000
				512211 Belanja Uang Lembur	42.840.000	19.767.000	23.073.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatar	377.000.000	142.846.898	234.153.102	
			<b>Jumlah</b>	<b>3.488.600.000</b>	<b>3.399.767.669</b>	<b>88.832.331</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.120.118.000	2.514.552.380	- 394.434.380
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	60.000	41.943	18.057
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	161.187.000	180.420.502	- 19.233.502
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	56.495.000	61.424.328	- 4.929.328
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.040.000	5.040.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	245.238.000	239.236.000	6.002.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	22.762.000	96.986.500	- 74.224.500
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	148.839.000	128.690.340	20.148.660
				511129 Belanja Uang Makan PNS	588.672.000	568.720.000	19.952.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	96.864.000	7.145.000	89.719.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	3.000.000	-	3.000.000
				512211 Belanja Uang Lembur	24.990.000	-	24.990.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatar	787.200.000	1.469.804.915	- 682.604.915	
			<b>Jumlah</b>	<b>4.260.465.000</b>	<b>5.272.061.908</b>	<b>- 1.011.596.908</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.304.761.000	2.679.499.980	- 1.374.738.980
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	90.000	40.222	49.778
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	170.673.000	198.151.018	- 27.478.018
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	59.423.000	65.729.874	- 6.306.874
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.760.000	5.040.000	720.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	237.704.000	245.035.000	- 7.331.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	23.100.000	3.318.350	19.781.650
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	140.200.000	157.006.560	- 16.806.560
511129 Belanja Uang Makan PNS	607.968.000	587.459.000		20.509.000			
511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	73.900.000	8.255.000		65.645.000			
511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	1.820.922.000	1.820.753.330		168.670			
512411 Belanja Pegawai (Tunj. Khusus/Kegiatar	1.088.000.000	950.516.849		117.483.151			
<b>Jumlah</b>	<b>6.512.501.000</b>	<b>6.720.805.183</b>	<b>- 1.208.304.183</b>				

Dari tabel 13 diatas menunjukkan di tahun 2020 dan 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji terkecuali Belanja Tunjangan Beras,Uang Lembur, Uang Makan, Tunjangan Umum, Tunjangan Profesi Guru dan Belanja Tukin yang kelebihan Belanja Pegawainya. Untuk tahun 2019 tidak mengalami pagu minus karena bisa ditutupi dengan pagu akun belanja yang lainnya.

**Tabel 14.** Data Belanja Pegawai Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kabupaten Bima Tahun 2019 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	605490	MTsN 1 Bima Kab.Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.596.471.000	1.875.288.140	- 278.817.140
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	27.000	25.953	1.047
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	98.832.000	116.148.458	- 17.316.458
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	37.806.000	43.849.606	- 6.043.606
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	140.885.000	161.543.000	- 20.558.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	14.515.000	2.687.400	11.827.600
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	88.373.000	86.904.000	1.469.000
				511129 Belanja Uang Makan PNS	269.280.000	260.972.000	8.308.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	7.150.000	7.700.000	- 550.000
				512211 Belanja Uang Lembur	26.040.000	25.976.000	64.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatar	130.390.000	129.646.100	743.900
			<b>Jumlah</b>	<b>2.414.549.000</b>	<b>2.716.780.657</b>	<b>- 301.231.657</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.695.184.000	1.264.172.900	431.011.100
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	32.000	16.834	15.166
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	103.035.000	72.937.880	30.097.120
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	39.395.000	25.866.096	13.528.904
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.040.000	5.040.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	168.210.000	107.102.000	61.108.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	16.608.000	2.616.808	13.991.192
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	95.815.000	57.284.220	38.530.780
				511129 Belanja Uang Makan PNS	393.636.000	344.793.000	48.843.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	32.366.000	7.700.000	24.666.000
				512211 Belanja Uang Lembur	52.620.000	41.762.650	10.857.350
				512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatar	343.280.000	447.871.464	- 104.591.464
			<b>Jumlah</b>	<b>2.945.221.000</b>	<b>2.377.163.852</b>	<b>568.057.148</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.236.589.000	1.194.394.100	42.194.900
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	29.000	15.505	13.495
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	73.259.000	71.268.130	1.990.870
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	26.009.000	24.941.176	1.067.824
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.040.000	5.040.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	107.305.000	98.109.000	9.196.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	760.000	2.862.200	- 2.102.200
511126 Belanja Tunj. Beras PNS	59.311.000	62.843.300		- 3.532.300			
511129 Belanja Uang Makan PNS	291.408.000	225.717.000		65.691.000			
511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	9.462.000	7.700.000		1.762.000			
511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	789.297.000	752.027.600		37.269.400			
512211 Belanja Uang Lembur	38.016.000	52.843.000		- 14.827.000			
512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatar	194.844.000	379.593.119	- 184.749.119				
<b>Jumlah</b>	<b>2.831.329.000</b>	<b>2.877.154.130</b>	<b>- 46.825.130</b>				

Dari tabel 14 diatas menunjukkan di tahun 2019 dan 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya Belanja Gaji Pokok PNS dan Belanja Tunjangan Kinerja. Untuk tahun 2020 tidak mengalami pagu minus karena bisa ditutupi dengan pagu akun belanja yang lainnya.

**Tabel 15.** Data Belanja Pegawai Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kabupaten Bima Tahun 2019 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	575070	MTsN 2 Bima Kab.Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.472.998.000	1.542.495.040	- 69.497.040
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	21.000	26.439	- 5.439
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	102.462.000	113.485.904	- 11.023.904
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	33.894.000	34.913.928	- 1.019.928
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	142.649.000	137.327.000	5.322.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	12.831.000	6.910.028	5.920.972
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	83.722.000	73.361.460	10.360.540
				511129 Belanja Uang Makan PNS	328.944.000	277.729.000	51.215.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	2.340.000	6.220.000	- 3.880.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	6.000.000	-	6.000.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatar	71.422.000	71.370.120	51.880
			<b>Jumlah</b>	<b>2.261.963.000</b>	<b>2.268.878.919</b>	<b>- 6.915.919</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.132.912.000	1.224.913.440	- 92.001.440
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	26.000	19.149	6.851
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	67.697.000	85.475.524	- 17.778.524
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	20.115.000	22.494.066	- 2.379.066
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.040.000	5.040.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	103.502.000	93.478.000	10.024.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	11.769.000	4.312.434	7.456.566
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	62.327.000	54.966.780	7.360.220
				511129 Belanja Uang Makan PNS	266.112.000	284.603.000	- 18.491.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	44.413.000	12.880.000	31.533.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	15.000.000	-	15.000.000
				512211 Belanja Uang Lembur	14.640.000	-	14.640.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatar	500.761.000	611.715.516	- 110.954.516	
			<b>Jumlah</b>	<b>2.244.314.000</b>	<b>2.399.897.909</b>	<b>- 155.583.909</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	695.436.000	1.282.530.000	- 587.094.000
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	15.000	16.718	- 1.718
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	117.023.000	87.664.880	29.358.120
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	21.180.000	22.214.182	- 1.034.182
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	86.801.000	102.049.000	- 15.248.000
511125 Belanja Tunj. PPh PNS	801.000	5.508.804		- 4.707.804			
511126 Belanja Tunj. Beras PNS	60.836.000	64.019.280		- 3.183.280			
511129 Belanja Uang Makan PNS	256.344.000	283.298.000		- 26.954.000			
511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	11.960.000	10.105.000		1.855.000			
511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	919.442.000	959.730.000		- 40.288.000			
512411 Belanja Pegawai (Tunj) Khusus/Kegiatar	549.344.000	755.605.685		- 206.261.685			
<b>Jumlah</b>	<b>2.723.862.000</b>	<b>3.577.781.549</b>	<b>- 853.919.549</b>				

Dari tabel 15 diatas menunjukkan di tahun 2019 - 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji terkecuali Belanja Tunjangan Beras, Uang Lembur, Uang Makan, Tunjangan Umum, dan Belanja Tukin yang kelebihan Belanja Peggawainya.

**Tabel 16.** Data Belanja Pegawai Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Kabupaten Bima Tahun 2019 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	575066	MTsN 3 Kab. Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.171.112.000	2.612.176.820	- 441.064.820
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	35.000	37.855	- 2.855
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	128.620.000	168.394.074	- 37.774.074
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	45.635.000	62.908.906	- 17.273.906
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.040.000	5.040.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	194.259.000	231.627.000	- 37.368.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	1.653.000	3.308.194	- 1.655.194
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	108.850.000	125.431.440	- 16.581.440
				511129 Belanja Uang Makan PNS	520.416.000	500.601.000	19.815.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	9.490.000	10.220.000	- 730.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	6.000.000	6.000.000	-
				512211 Belanja Uang Lembur	14.640.000	-	14.640.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	171.256.000	171.254.290	1.710	
			<b>Jumlah</b>	<b>3.377.006.000</b>	<b>3.894.999.379</b>	<b>- 517.993.379</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.356.984.000	1.300.707.280	56.276.720
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	35.000	21.504	13.496
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	77.316.000	81.281.230	- 3.965.230
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	25.001.000	29.245.240	- 4.244.240
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.040.000	5.040.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	147.308.000	109.744.000	37.564.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	14.675.000	1.507.418	13.167.582
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	79.071.000	63.657.180	15.413.820
				511129 Belanja Uang Makan PNS	291.720.000	277.004.000	14.716.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	63.892.000	10.220.000	53.672.000
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	48.000.000	-	48.000.000
				512211 Belanja Uang Lembur	14.640.000	-	14.640.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	1.234.248.000	834.134.483	400.113.517	
			<b>Jumlah</b>	<b>3.357.930.000</b>	<b>2.712.562.335</b>	<b>645.367.665</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.021.073.000	1.337.994.000	- 316.921.000
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	32.000	16.552	15.448
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	76.863.000	86.304.780	- 9.441.780
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	26.974.000	30.424.386	- 3.450.386
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	107.387.000	110.054.000	- 2.667.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	9.000.000	1.758.200	7.241.800
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	75.432.000	75.534.060	- 102.060
511129 Belanja Uang Makan PNS	280.896.000	272.194.000		8.702.000			
511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	10.920.000	10.220.000		700.000			
511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	694.609.000	688.199.400		6.409.600			
512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	466.195.000	502.825.022		- 36.630.022			
<b>Jumlah</b>	<b>2.774.061.000</b>	<b>3.120.564.400</b>	<b>346.503.400</b>				

Dari tabel 16 diatas menunjukkan di tahun 2019 dan 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji terkecuali Belanja Uang Lembur, Uang Makan, Tunjangan Umum, Tunjangan Profesi Guru dan Belanja Tunj yang kelebihan Belanja Pegawainya. Untuk tahun 2019 tidak mengalami pagu minus karena bisa ditutupi dengan pagu akun belanja yang lainnya.

**Tabel 17.** Data Belanja Pegawai Madrasah Tsanawiyah Negeri 4 Kabupaten Bima Tahun 2019 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	230401	MTsN 4 Kab. Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	70.892.000	103.459.300	- 32.767.300
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	3.000	1.898	1.102
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	6.971.000	9.211.210	- 2.240.210
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	2.202.000	3.277.996	- 1.075.996
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	6.542.000	10.210.000	- 3.668.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	4.239.000	6.555.800	- 2.316.800
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	5.100.000	6.735.060	- 1.635.060
				511129 Belanja Uang Makan PNS	48.700.000	42.812.000	6.088.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	193.200.000	153.964.400	39.235.600
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	6.000.000	6.000.000	-
				<b>Jumlah</b>	<b>343.649.000</b>	<b>342.027.654</b>	<b>1.621.336</b>
				2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	580.926.000	1.011.691.600
			511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS		11.000	14.756	- 3.756
			511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS		48.711.000	69.698.030	- 20.987.030
			511122 Belanja Tunj. Anak PNS		19.249.000	29.384.190	- 10.135.190
			511123 Belanja Tunj. Struktural PNS		5.040.000	5.040.000	-
			511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS		47.068.000	86.842.000	- 39.774.000
			511125 Belanja Tunj. PPh PNS		6.268.000	1.778.659	4.489.341
			511126 Belanja Tunj. Beras PNS		35.350.000	50.042.220	- 14.692.220
			511129 Belanja Uang Makan PNS		112.728.000	185.527.000	- 72.799.000
			511151 Belanja Tunjangan Umum PNS		2.590.000	2.590.000	-
			511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru		300.600.000	759.676.700	- 459.076.700
			511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru		6.000.000	750.000	5.250.000
			512211 Belanja Uang Lembur	7.410.000	7.401.000	9.000	
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	209.233.000	401.272.267	- 192.039.267	
			<b>Jumlah</b>	<b>1.381.184.000</b>	<b>2.611.708.422</b>	<b>- 1.230.524.422</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.070.963.000	1.084.105.000	- 13.142.000
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	16.000	11.709	4.291
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	97.048.000	69.308.200	27.739.800
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	27.376.000	31.574.572	- 4.198.572
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	83.356.000	92.271.000	- 8.915.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	415.000	2.430.710	- 2.015.710
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	56.008.000	60.398.280	- 4.390.280
				511129 Belanja Uang Makan PNS	198.264.000	226.189.000	- 27.925.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	2.405.000	2.590.000	- 185.000
511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	768.000.000	776.324.500		- 8.324.500			
512211 Belanja Uang Lembur	22.795.000	22.723.000		72.000			
512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	450.000.000	385.903.265	64.096.735				
<b>Jumlah</b>	<b>2.781.326.000</b>	<b>2.758.869.236</b>	<b>22.456.764</b>				

Dari tabel 17 diatas menunjukkan di tahun 2020 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji terkecuali Belanja Tunjangan PPh PNS, Belanja Tunjangan Tambahan Penghasilan Guru, dan Belanja Uang Lembur yang kelebihan Belanja Pegawainya. Untuk tahun 2019 dan 2021 tidak mengalami pagu minus karena bisa ditutupi dengan pagu akun belanja yang lainnya

**Tabel 18.** Data Belanja Pegawai Madrasah Tsanawiyah Negeri 5 Kabupaten Bima Tahun 2020 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	420068	MTsN 5 Bima Kab.Bima	2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.526.074.000	1.636.050.400	- 109.976.400
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	27.000	24.300	2.700
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	104.026.000	109.395.060	- 5.369.060
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	38.845.000	40.631.994	- 1.786.994
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.565.000	5.040.000	525.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	140.161.000	149.455.000	- 9.294.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	22.779.000	1.583.585	21.195.415
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	84.197.000	77.923.920	6.273.080
				511129 Belanja Uang Makan PNS	319.704.000	322.513.200	- 2.809.200
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	18.443.000	2.590.000	15.853.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	1.040.543.000	1.340.844.800	- 300.301.800
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	6.000.000	-	6.000.000
				512211 Belanja Uang Lembur	14.790.000	14.770.000	20.000
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	417.631.000	429.156.916	- 11.525.916	
			<b>Jumlah</b>	<b>3.738.785.000</b>	<b>4.129.979.175</b>	<b>- 391.194.175</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	952.683.000	1.694.133.900	- 741.450.900
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	20.000	20.524	- 524
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	20.754.000	113.189.710	- 92.435.710
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	7.872.000	43.720.698	- 35.848.698
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	1.080.000	5.040.000	- 3.960.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	35.567.000	153.102.000	- 117.535.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	5.443.000	2.452.348	2.990.652
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	7.000.000	93.276.960	- 86.276.960
				511129 Belanja Uang Makan PNS	342.720.000	332.718.000	10.002.000
				511151 Belanja Tunjangan Umum PNS	9.498.000	2.590.000	6.908.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	1.654.600.000	1.331.426.900	323.173.100
512211 Belanja Uang Lembur	16.660.000	13.508.000		3.152.000			
512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	625.105.000	999.454.061		- 374.349.061			
<b>Jumlah</b>	<b>3.679.002.000</b>	<b>4.784.633.101</b>	<b>-1.105.631.101</b>				

Dari tabel 18 diatas menunjukkan di tahun 2020-2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji terkecuali Belanja Tunjangan PPh PNS, Tunjangan Struktural, Belanja Tunjangan Tambahan Penghasilan Guru, Belanja Tunjangan Umum, Tunjangan Profesi Guru dan Belanja Uang Lembur yang kelebihan Belanja Pegawainya. Untuk di Madrasah Tsanawiyah Negeri 5 untuk Tahun 2019 tidak memiliki anggaran karena baru penegerian Madrasah, dan Anggarannya masuk di Tahun Anggaran 2020

**Tabel 19.** Data Belanja Pegawai Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kota Bima Tahun 2019 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)	
1	2	3	4	5	6	7	8	
1	425307	MTsN 1 Bima Kota Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.258.461.000	2.866.737.620	- 608.276.620	
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	33.000	45.520	- 12.520	
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	154.143.000	191.421.000	- 37.278.000	
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	58.897.000	72.187.408	- 13.290.408	
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000	
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	204.542.000	223.039.000	- 18.497.000	
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	18.360.000	3.718.400	14.641.600	
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	134.885.000	139.625.760	- 4.740.760	
				511129 Belanja Uang Makan PNS	541.152.000	541.059.000	93.000	
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	9.555.000	29.900.000	- 20.345.000	
				511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru	3.000.000	3.000.000	-	
				512211 Belanja Uang Lembur	45.008.000	8.756.000	36.252.000	
				512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	170.040.000	169.620.042	419.958	
				<b>Jumlah</b>	<b>3.602.756.000</b>	<b>4.254.149.750</b>	<b>- 651.393.750</b>	
				2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	2.334.995.000	2.433.715.740	- 98.720.740
					511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	55.000	33.485	21.515
					511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	158.138.000	140.382.812	17.755.188
					511122 Belanja Tunj. Anak PNS	59.987.000	54.383.094	5.603.906
			511123 Belanja Tunj. Struktural PNS		5.040.000	5.040.000	-	
			511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS		194.754.000	198.932.000	- 4.178.000	
			511125 Belanja Tunj. PPh PNS		27.256.000	3.719.275	23.536.725	
			511126 Belanja Tunj. Beras PNS		131.164.000	107.616.120	23.547.880	
			511129 Belanja Uang Makan PNS		530.640.000	593.692.000	- 63.052.000	
			511129 Belanja Tunjangan Umum PNS		121.097.000	18.615.000	102.482.000	
			511155 Belanja Tunj. Tambahan Pengh. Guru		39.000.000	-	39.000.000	
			512211 Belanja Uang Lembur		45.008.000	17.867.000	27.141.000	
			512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)		844.689.000	1.155.320.850	- 310.631.850	
			<b>Jumlah</b>		<b>4.491.823.000</b>	<b>4.729.317.376</b>	<b>- 237.494.376</b>	
			2021		511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.153.061.000	2.335.003.500	- 1.181.942.500
					511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	31.000	35.353	- 4.353
					511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	124.603.000	138.464.920	- 13.861.920
					511122 Belanja Tunj. Anak PNS	58.841.000	50.560.810	8.280.190
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	24.680.000	6.120.000	18.560.000	
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	214.354.000	204.181.000	10.173.000	
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	976.000	3.973.600	- 2.997.600	
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	101.064.000	118.334.280	- 17.270.280	
				511129 Belanja Uang Makan PNS	532.752.000	514.727.000	18.025.000	
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	9.555.000	8.070.000	1.485.000	
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	1.912.212.000	1.844.706.200	67.505.800	
				512211 Belanja Uang Lembur	19.500.000	18.022.000	1.478.000	
				512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	1.095.720.000	853.573.226	242.146.774	
				<b>Jumlah</b>	<b>5.247.349.000</b>	<b>6.095.771.889</b>	<b>- 848.422.889</b>	



Dari tabel 19 diatas menunjukkan di tahun 2019 - 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji, dimana minus yg tertinggi pada Belanja Gaji Pokok PNS, dan Tunjangan Kinerja.

**Tabel 20.** Data Belanja Pegawai Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Bima Tahun 2019 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	423121	MTsN 2 Bima Kota Bima	2019	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.734.144.000	1.920.307.180	- 186.163.180
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	28.000	29.179	- 1.179
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	96.984.000	116.514.064	- 19.530.064
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	34.019.000	38.780.478	- 4.761.478
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	168.639.000	166.883.000	- 8.244.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	13.324.000	5.563.148	7.760.852
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	90.234.000	84.658.980	5.575.020
				511129 Belanja Uang Makan PNS	438.336.000	438.322.000	14.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	15.490.000	7.770.000	7.720.000
				512211 Belanja Uang Lembur	4.560.000	4.534.000	26.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	142.833.000	142.832.041	959
			<b>Jumlah</b>	<b>2.733.271.000</b>	<b>2.931.234.070</b>	<b>- 197.963.070</b>	
			2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	1.739.624.000	2.004.025.780	- 264.401.780
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	37.000	30.916	6.084
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	107.616.000	122.336.884	- 14.720.884
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	37.808.000	39.060.676	- 1.252.676
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	5.040.000	5.040.000	-
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	186.018.000	179.444.000	6.574.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	16.104.000	6.182.533	9.921.467
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	97.676.000	87.266.100	10.409.900
				511129 Belanja Uang Makan PNS	477.576.000	445.375.000	32.201.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	69.039.000	6.290.000	62.749.000
				512211 Belanja Uang Lembur	4.560.000	4.536.000	24.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	683.698.000	572.697.828	111.000.172
			<b>Jumlah</b>	<b>3.424.796.000</b>	<b>3.472.285.717</b>	<b>- 47.489.717</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	234.868.000	1.925.271.100	- 1.690.403.100
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	30.000	23.238	6.762
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	95.778.000	127.248.640	- 31.470.640
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	13.377.000	41.731.708	- 28.354.708
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	4.320.000	360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	72.731.000	173.410.000	- 100.679.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	14.953.000	7.373.223	7.579.777
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	94.311.000	101.750.100	- 7.439.100
				511129 Belanja Uang Makan PNS	462.076.000	426.334.850	35.741.150
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	64.107.000	4.440.000	59.667.000
511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	1.576.745.000	1.511.787.400		64.957.600			
512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	1.107.526.000	962.800.467		144.725.533			
<b>Jumlah</b>	<b>3.741.182.000</b>	<b>5.286.490.726</b>	<b>- 1.545.308.726</b>				

Dari tabel 20 diatas menunjukkan di tahun 2019 - 2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji, dimana minus yg tertinggi pada Belanja Gaji Pokok PNS

**Tabel 21.** Data Belanja Pegawai Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Kota Bima Tahun 2020 – 2021

NO.	KODE SATKER	SATKER	TAHUN	URAIAN BELANJA	PAGU	REALISASI	SELISIH (+/-)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	420072	MTsN 3 Bima Kota Bima	2020	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	559.506.000	825.996.980	- 266.490.980
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	14.000	14.715	- 715
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	46.207.000	68.774.338	- 22.567.338
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	18.484.000	25.937.552	- 7.453.552
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	10.000.000	5.040.000	4.960.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	39.228.000	57.411.000	- 18.183.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	4.463.000	288.350	4.174.650
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	44.652.000	50.404.320	- 5.752.320
				511129 Belanja Uang Makan PNS	139.920.000	209.239.900	- 69.319.900
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	28.918.000	12.580.000	16.338.000
				512211 Belanja Uang Lembur	46.640.000	46.400.000	240.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	436.638.000	291.242.374	145.395.626
			<b>Jumlah</b>	<b>1.374.670.000</b>	<b>1.593.329.529</b>	<b>- 218.659.529</b>	
			2021	511111 Belanja Gaji Pokok PNS	238.306.000	880.814.100	- 642.508.100
				511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS	26.000	13.824	12.176
				511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	71.500.000	69.595.570	1.904.430
				511122 Belanja Tunj. Anak PNS	26.073.000	27.081.108	- 1.008.108
				511123 Belanja Tunj. Struktural PNS	4.680.000	5.040.000	- 360.000
				511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS	56.459.000	74.044.000	- 17.585.000
				511125 Belanja Tunj. PPh PNS	376.000	334.300	41.700
				511126 Belanja Tunj. Beras PNS	58.905.000	60.036.180	- 1.131.180
				511129 Belanja Uang Makan PNS	224.958.000	186.035.000	38.923.000
				511129 Belanja Tunjangan Umum PNS	12.025.000	5.180.000	6.845.000
				511152 Belanja Tunjangan Profesi Guru	505.000.000	539.650.900	- 34.650.900
				512211 Belanja Uang Lembur	41.680.000	47.677.000	- 5.997.000
				512411 Belanja Pegawai (Tunj Khusus/Kegiatan)	442.352.000	373.150.082	69.201.918
				<b>Jumlah</b>	<b>1.682.340.000</b>	<b>2.268.652.064</b>	<b>- 586.312.064</b>



Dari tabel 18 di atas menunjukkan di tahun 2020-2021 secara keseluruhan mengalami pagu minus belanja pegawai akibat dari minusnya seluruh komponen Belanja Gaji dan rata-rata tertinggi minus di Belanja Gaji Pokok PNS. Untuk di Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Kota Bima untuk Tahun 2019 tidak memiliki anggaran masih numpang di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kota Bima yang dimana di tahun 2020 karena baru penegerian Madrasah, dan Anggarannya masuk di Tahun Anggaran 2020.

## 2. Analisis Realisasi Anggaran Belanja Pegawai Tahun 2019-2021

Dari penjelasan data dan tabel 3.1-3.21 sudah terlihat bahwa di Satker Lingkup Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima dan Kantor Kementerian Agama Kota Bima maupun di Madrasah Negeri Kabupaten Bima dan Kota Bima tiap tahunnya pagu belanja pegawai pada tahun 2019-2021 selalu minus, setelah di rata-ratakan seluruh satker baik di Kabupaten Bima dan Kota Bima di Tahun 2019 tidak mengalami minus belanja pegawai. Prosentase realisasi anggaran belanja pegawai di tahun 2019 adalah 99,63 %, tahun 2020 adalah 100,35%, dan tahun 2021 adalah 106,90%. Faktor-faktor yang menyebabkan membengkaknya anggaran Belanja Pegawai antara lain :

### a. Kenaikan Jumlah Pegawai dan Program Reformasi Birokrasi.

Kenaikan jumlah pegawai disebabkan oleh beberapa komponen belanja Gaji dan Tunjangan seperti pada tabel 3.1-3.21. dari tabel tersebut terlihat bahwa kenaikan belanja pegawai didorong oleh beberapa faktor antara lain penambahan PNS baru, dan program reformasi birokrasi. Tambahan jumlah pegawai baru semakin membesar dari tahun 2009-2021. Sementara dari sisi program reformasi birokrasi besarnya kebutuhan anggaran untuk program reformasi birokrasi tersebut.

### b. Mutasi dan Kenaikan Jabatan

Mutasi dan kenaikan jabatan ini terjadi tidak menentu setiap tahunnya, sehingga tidak dapat diprediksi berapa pegawai yang akan mengalami mutasi dan berapa posisi jabatan yang akan mengalami kenaikan pangkat. Pegawai yang mengalami mutasi dan kenaikan pangkat akan langsung mendapatkan pembayaran gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji sesuai dengan jabatan atau pangkat terbarunya sehingga akan mengalami peningkatan jumlah yang diterimakan.

### c. Kenaikan gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji

Kenaikan gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji berkaitan dengan keadaan riil yang ada dan disesuaikan dengan kondisi saat ini. Perubahan ini terjadi dikarenakan adanya ketentuan dan ketetapan baru yang mengakibatkan terjadinya kenaikan jumlah gaji dan tunjangan yang diterimakan, sehingga anggaran yang dibutuhkan pun akan meningkat.

## 4. KESIMPULAN

Berdasarkan kesimpulan atas permasalahan dan temuan penelitian yang terdapat dalam analisis realisasi anggaran belanja pegawai, maka penelitian ini merekomendasikan kepada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bima, Kantor Kementerian Agama Kota Bima, dan Madrasah Negeri Kabupaten Bima dan Kota Bima untuk memperbaiki kinerja dalam pelaksanaan realisasi anggaran belanja pegawai, kiranya perlu direkomendasikan hal-hal sebagai berikut :

1. Diharapkan bahwa dalam penyusunan anggaran selalu menginventarisir kebutuhan riil dilapangan sebaik mungkin agar jika terjadi pagu minus tidak terlalu besar jumlahnya. Peran aktif di setiap bagian harus dioptimalkan agar dapat teranggarkan dan terdukung anggaran yang memadai sehingga seluruh program dan kegiatan operasional dapat sesuai dengan pagu anggarannya.
2. Diharapkan pada saat melakukan mutasi dan kenaikan jabatan untuk selalu berkoordinasi dengan bagian perencanaan yang ada di satkernya masing-masing.
3. Diharapkan pada saat kenaikan gaji berkala (KGB) yang melekat pada gaji, untuk segera dilaporkan ke bagian perencanaan yang ada di satkernya masing-masing.
4. Melakukan monitoring anggaran belanja pegawai, karena di sebagian satker ada perbedaan terkait tunjangan struktural. Sehingga disebagian satker ada yang kelebihan dan ada yang kekurangan setiap tahun.
5. Melakukan review anggaran belanja pegawai awal tahun dan tiap triwulan untuk mengetahui kecukupan anggaran belanja pegawai dalam satu tahun.
6. Melakukan Revisi Anggaran Belanja Pegawai jika terdapat pagu minus setelah dilakukan review tiap triwulan, yang dimana pelaksanaan revisi tersebut dapat diambil dari belanja pegawai yang lebih setelah dihitung dalam satu tahun.
7. Pada saat penganggaran, diusahakan untuk perhitungan Belanja Pegawai yang terdiri dari Uang Makan, Tunjangan Kinerja dan Tunjangan Profesi Guru (TPG) di perhitungkan dengan teliti dan tepat anggarannya tiap tahun, untuk menghindari terjadinya pembayaran terhutang tiap tahunnya.

## **5. DAFTAR PUSTAKA**

- M. Faqihudin. 2013. Analisis Kinerja Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Tegal sebagai Indikator layanan Publik. *Jurnal Staf Pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pancasakti Tegal*. Tanggal akses 7 September 2018
- Mahsun, Mohamad. 2013. Pengukuran Kinerja Sektor Publik. Yogyakarta: BPFE
- Makka Al Harry et all. 2015. Analisis Kinerja Belanja Daerah Dalam Laporan Realisasi Anggaran pada Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah di Kota Kotamobagu. *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi Volume 15 Nomor 4 Tahun 2015*. Tanggal akses 4 September 2018
- Mardiasmo. 2009. Akuntansi Sektor Publik. Yogyakarta: Andi Offset Miles, B. Mathew dan Michael Huberman. 1992. Analisis Data Kualitatif Buku Sumber Tentang Metode-metode Baru. Jakarta: UIP
- Moleong, Lexy J. 2012. Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- Mursyidi. 2009. Akuntansi Pemerintahan di Indonesia. Bandung: PT Refika Aditama
- Pangkey, Imanuel dan Sherly Pinatik. 2015. Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi Volume 3 Nomor 4 Tahun 2015*. Tanggal akses 9 September 2018
- Peraturan Menteri Agama Nomor 60 Tahun 2020 tentang Pejabat Perbendaharaan Negara
- Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara
- Undang-undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara
- Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara
- Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang sistem Perencanaan Pembangunan Nasional
- Undang-undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang bersih dan bebas dari Korupsi Kolusi dan Nepotisme